



TVEDESTRAND
KOMMUNE

Planstrategi 2020-2023

Vedtatt av kommunestyret 17.11.2020

Sist oppdatert 17.11.2020

Innhold

1. Innledning	2
1.1 Planstrategi	2
1.2 Arbeidsprosessen	2
1.3 Definisjoner og begreper	3
2. Nasjonale, regionale og lokale føringer	4
2.1 Nasjonale forventninger	4
2.2 Regionale føringer	5
2.3 Lokale føringer og målsettinger	6
3. Situasjonsbilde	7
3.1 Utgangspunkt og utfordringer	7
4. Kontinuitet og effektiv måloppnåelse	9
5. Kommunens plansystem	11
6. Planperioden 2020-2023	12
6.1 Evaluering av gjeldende kommuneplan	12
6.2 Gjeldende planer	12
6.3 Følgende planer revideres i planperioden 2020-2023	14
6.4 Følgende planer etableres i planperioden 2020-2023	15
6.5 Årlige planer/handlingsplaner/tiltaksplaner	17
6.6 Følgende planer settes på vent eller avvikles	17

1. Innledning

Sammen med planprosesser som er pliktige etter lov og forskrift, er planstrategien et av de viktigste og mest konkrete verktøyene et kommunestyre har for å prioritere retningen på det lokale samfunnsutviklingsarbeidet og måten kommunen skal møte sine utfordringer på.

1.1 Planstrategi

I medhold av Plan og bygningsloven (Pbl) § 10-1 skal kommunen utarbeide en kommunal planstrategi hvert fjerde år. Planstrategien skal vedtas av kommunestyret senest innen ett år etter konstituering. Bakgrunnen for tidsaspektet her, er at det nye kommunestyret skal kunne fastsette sitt planbehov for å nå politiske mål.

Formålet med den kommunale planstrategien er å sette fokus på de planoppgaver kommunen bør starte opp eller videreføre for å legge til rette for en positiv utvikling i kommunen.

Kommunal planstrategi er ikke en plantype, men et hjelpemiddel for kommunen til å fastlegge det videre planarbeidet.

1.2 Arbeidsprosessen

Forslag til planstrategi utarbeides tverrfaglig administrativt og forankres i kommunedirektørens ledergruppe. Kommunedirektøren fremmer forslag til planstrategi for formannskapet for førstegangsbehandling. Formannskapet innstiller til kommunestyret som sender forslaget ut på høring.

Etter høringsperioden sammenstilles innspillene og kommunedirektøren fremmer saken for andregangsbehandling i formannskapet, som gir sin innstilling til kommunestyret. Kommunestyret vedtar planstrategien for planperioden.

1.3 Definisjoner og begreper

I forbindelse med planarbeid benyttes en rekke begreper. I Tvedestrand velger vi disse definisjonene:

Kommuneplan, samfunnsdel	Dokument som tar stilling til langsiktige utfordringer, mål og strategier for kommunesamfunnet som helhet og kommunen som organisasjon. Dokumentet skal være grunnlag for sektorenes planer og virksomhet i kommunen (Pbl § 11-2). Samfunnsdelen skal ha en handlingsdel som angir hvordan planen skal følges opp.
Kommuneplan, arealdel	Dokument som viser sammenhengen mellom fremtidig samfunnsutvikling og arealbruk. Angir hovedtrekkene i arealdisponering og gir rammer og betingelser for nye tiltak og ny arealbruk (Pbl § 11-5)
Kommunedelplan	Overordnet plan på et mer detaljert nivå enn kommuneplanen (et geografisk område eller et bestemt tema eller virksomhetsområde jfr. pbl. § 11-1, 3. ledd) og hvor det er behov for en bred medvirkningsprosess. Skal ha en handlingsdel som angir hvordan planen skal følges opp.
Reguleringsplan	Et arealplankart med tilhørende bestemmelser som angir bruk, vern og utforming av arealer og fysiske omgivelser (pbl § 12-1)
Temaplan	Styringsverktøy som inneholder mål, strategi og tiltak innenfor et faglig avgrenset område.
Strategi	Viser veien/alternative veier for måloppnåelse
Handlingsplan	Viser hvilke tiltak som skal gjennomføres i handlingsplanperioden, for å nå de mål som er satt i plan

2. Nasjonale, regionale og lokale føringer

2.1 Nasjonale forventninger

Regjeringen har utarbeidet dokumentet "Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2019–2023", vedtatt ved kongelig resolusjon 14. mai 2019.

De nasjonale forventningene skal legges til grunn for arbeidet med regionale og kommunale planstrategier og planer. Forventningsdokumentet er retningsgivende.

Regjeringen legger vekt på at vi står overfor fire store utfordringer:

- Å skape et bærekraftig velferdssamfunn
- Å skape et økologisk bærekraftig samfunn gjennom blant annet en offensiv klimapolitikk og en forsvarlig ressursforvaltning
- Å skape et sosialt bærekraftig samfunn
- Å skape et trygt samfunn for alle

Regjeringen har bestemt at FNs 17 bærekraftsmål, som Norge har sluttet seg til, skal være det politiske hovedsporet for å ta tak i vår tids største utfordringer, også i Norge. Det er derfor viktig at bærekraftmålene blir en del av grunnlaget for samfunns- og arealplanleggingen.

De nasjonale forventningene til regional og kommunal planlegging kan leses i sin helhet her: [Lenke](#)

Mål for folkehelsearbeidet i Norge (Stortingsmelding 19 og 34):

- Norge skal være blant de tre landene i verden som har høyest levealder (Flere leveår).
- Befolkningen skal oppleve flere leveår med god helse og trivsel (Bedre levekår).
- Vi skal skape et samfunn som fremmer helse i hele befolkningen og reduserer sosiale helseforskjeller (Jevnere kår).

Folkehelseloven kapittel 2 er tydelig på hvordan kommunen skal fremme folkehelse i befolkningen og føre oversikt over helsetilstand og påvirkningsfaktorer i kommunen. Dette må kontinuerlig følges opp i kommunens planarbeid og bedre integreres i overordnede planprosesser.

Ut over føringene i dokumentet «Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging» henvises det også til følgende dokumenter som nasjonale føringer for det kommunale planarbeidet:

- Meld. St. 18 (2016-2017): Bærekraftige byer og sterke distrikt
- Meld. St. 21 (2011-2012): Norsk klimapolitikk, og Klimaforliket 2012
- Meld. St. 33 (2016-2017): Nasjonal transportplan 2018-2029
- Statlige planretningslinjer for samordnet bolig-, areal- og transportplanlegging (2014)

- Statlige planretningslinjer for klima- og energiplanlegging og klimatilpasning i kommunene (2018)
- Rikspolitiske retningslinjer for barn og planlegging
- Flere år – flere muligheter, Regjeringens strategi for et aldersvennlig samfunn
- Meld. St. 15 (2017-2018) «Leve hele livet – en kvalitetsreform for eldre»
- Meld. St. 19 (2018-2019) Folkehelsemeldingen: Gode liv et godt lokalsamfunn
- Bolig for velferd – nasjonal strategi for boligsosialt arbeid (2014-2020)
- Opptrappingsplanen for rusfeltet 2016-2020
- Barn som lever i fattigdom – Regjeringens strategi mot barnefattigdom 2015-2017
- Et liv uten vold – handlingsplan mot vold i nære relasjoner (2014-2017)
- Handlingsplan for fysisk aktivitet

2.2 Regionale føringer

Fylkeskommunen har oppgaver og ansvar som regional utviklingsaktør og er regional planmyndighet. Gjennom regionale planer gir Fylkeskommunen føringer og rammer for den kommunale planleggingen, og er samtidig en viktig samarbeidspartner for å løse felles utfordringer og planoppgaver i regionen

Regionplan Agder 2030 har fem tema som skal være hovedsatsingsområder frem mot 2030:

- Attraktive og livskraftige byer, tettsteder og distrikter
- Verdiskaping og bærekraft
- Utdanning og kompetanse
- Transport og kommunikasjon
- Kultur

I tillegg har planen tre gjennomgående perspektiver som samsvarer med de tre dimensjonene av bærekraft i hovedmålet:

- Næringsutvikling og samarbeid om nye arbeidsplasser
- Levekår, likestilling, inkludering og mangfold
- Klima og miljø

ROS Agder er det premissgivende dokumentet for samfunnssikkerhets- og beredskapsarbeidet i Agder. Dokumentet kan leses i sin helhet her: [Lenke](#)

Regionplan Agder kan leses i sin helhet her: [Lenke](#)

Agdertall, statistikk presentert med omtale, tolkninger og grafiske fremstillinger av sentrale utviklingstrekk i Agder finnes her: [Lenke](#)

2.3 Lokale føringer og målsettinger

Kommuneplanen er det strategiske dokumentet som skal være virkemiddelet for kommunens utvikling og et bidrag til å realisere kommunens politiske målsettinger og tiltak. I medhold av Plan- og bygningslovens § 11-2, skal samfunnsdelen ta stilling til langsiktige utfordringer, mål og strategier for kommunesamfunnet som helhet og kommunen som organisasjon.

Kommuneplanen er en overordnet plan og skal legges til grunn for all planlegging og aktivitet i Tvedestrand.

Kommuneplanens samfunnsdel 2018-2030 inneholder følgende visjon, målsetting og strategier:

- Kommunens visjon har siden 2011 vært "Aktiv hverdag, trygg framtid".
- Kommunens målsetting:
 - Være en attraktiv bokommune med Østre Agder/Agder som arbeidsplassregion
 - Styrket næringsutvikling med økt antall arbeidsplasser
 - En befolkningsutvikling tilnærmet lik landet
 - Gode levekår
- Kommunen har følgende strategier:
 - Gode levekår for alle
 - Næringsutvikling
 - Digitalisering
 - Frivillighet og samskaping
 - Markedsføring og omdømme
 - Vekst og utvikling i hele kommunen
 - Rekruttering og kompetanseutvikling

I den årlige handlingsplanen har kommunen siden 2015 lagt til grunn utviklingsalternativet, som legger vekt på investering og satsing innenfor følgende tre hovedområder:

- Barn og unge
- Infrastruktur og næringsutvikling
- Idrett, folkehelse og kultur

3. Situasjonsbilde

3.1 Utgangspunkt og utfordringer

Noen fakta om Tvedestrand pr. 1. kvartal 2020 (SSB)

- Innbyggertall: 6 058
- Flest personer med innvandrerbakgrunn fra: Polen (131), Litauen (67) og Tyskland (36)
- 2 672 Eneboliger, 153 leiligheter, 1 323 hytter, 9,6 % bor på landbrukseiendom, 2,12 personer pr. husholdning
- 86 % eier sin egen bolig

Se flere kommunefakta om Tvedestrand på SSB her: [Lenke](#)

Tvedestrand er en del av en utvidet arbeids-, bo og serviceregion for østre del av Agder med Arendal som nærmeste store arbeidsmarked 20 minutter unna og Kristiansand 1 time unna. Ny E18 mellom Arendal og Tvedestrand har knyttet Tvedestrand tettere på sine nabokommuner i vest og styrket kommunens vekstmuligheter.

Tvedestrand kommune er en del av Østre Agder, et interkommunalt samarbeid for kommunene Arendal, Froland, Gjerstad, Grimstad, Risør, Tvedestrand, Vegårshei og Åmli. Østre Agder bidrar til å samordne regionens og kommunenes interesser og arbeider bl.a. for å styrke regionens infrastruktur og systematisk arbeide for at regionen velges som lokaliseringssted for offentlige og private virksomheter.

Tvedestrand kommune har de siste 50-60 årene hatt utfordringer med befolkningsvekst. Tallet på om lag 6000 innbyggere har holdt seg jevnt siden 1960-tallet. Kommunen har også utfordringer med demografi, levekår, arbeidsledighet og bærekraftig kommuneøkonomi. Prognosene for befolkningsutvikling fra SSB mot 2030 og 2040 viser et tilnærmet likt bilde også fremover. Dette er imidlertid ikke innberegnet effekter fra ny E18 og all utviklingen som følger i kjølvannet av dette.

Tvedestrand kommune er inne i et offensivt investeringsløp for å utnytte effektene av nye, viktige etableringer og samferdselsårer. Det satses på flere fronter for blant annet å bidra til befolkningsvekst, næringsutvikling og bedre levekår. Langsiktig arealbruk defineres gjennom kommuneplanens arealdel, og det vises til denne.

Folkehelse handler om å bedre befolkningens helse og forutsetninger på systemnivå. 10 % av folkehelsearbeidet skjer innen helsetjenestene, 90 % skjer innen andre sektorer. Kommunen er inne i en periode med stor satsning på flere felt, deriblant ambisiøse utbygginger av offentlige kjernetilbud, infrastruktur og næringsarealer, som forventes å ha en god effekt også i forhold til folkehelsen. Det hele henger sammen i et samfunnsutviklingsperspektiv. Tvedestrand kommune har folkehelseutfordringer som kontinuerlig arbeides med fra mange perspektiver. Kommunen har bl.a. mange unge utenfor arbeidslivet og

utdanning, mange stønadsmottakere, lav fysisk aktivitet i befolkningen og en stor andel innbyggere med levekårsutfordringer i forhold til landet for øvrig. Tvedestrand deler ellers flere likhetstrekk med andre kommuner på Agder. Overordnet i forhold til de nasjonale folkehelsemålene: Flere leveår, Bedre levekår og Jevnere kår, så kan man basert på folkehelse- og ungdatastatistikk slå fast at utviklingen går i riktig retning på de to første og i feil retning ift. det siste målet. Dette må systematisk arbeides med i hele landet, også i Tvedestrand. Når det dreier seg om unges psykiske helse og framtidsutsikter så ser man også at tidlig innsats og en rekke trygghets/beskyttelsesfaktorer er avgjørende for hvordan man får det senere i livet, uavhengig av sosioøkonomisk utgangspunkt. Dette vil også være viktig å ha fokus på fremover for kommunen – en god start på livet og jevnere kår. Dette handler også om at man, uavhengig av sosioøkonomisk bakgrunn og andre faktorer, skal ha lik sjans til å benytte seg av samfunnets gode tilbud – og lykkes med dette (høste gode framtidsutsikter, helsemessig, utdanningsmessig, sosialt og økonomisk). Kommunen har bl.a. laget en oppfølgingsplan etter Ungdata 2019 som gjelder til 2022. Kommunen er også med i Folkehelseprogrammet, 2 prosjekter: BTI (bedre tverrfaglig innsats) og Nye Mønstre – Trygg oppvekst (prosjekt for lavinntektsfamilier). I tillegg må Tvedestrand Folkebibliotek nevnes som en arena som stadig har spilt en større rolle i kommunens folkehelsearbeid med en rekke tilbud og prosjekter.

Oppdatert folkehelseprofil og oppvekstprofil for kommuner og fylker kan lastes ned her: [Lenke](#)

Ungdata-rapporter kan lastes ned her: [Lenke](#)

Innenfor kommunal tjenesteyting og forvaltning vil det være en kontinuerlig utfordring å omstille organisasjonen til de endringer som skjer i samfunnet og å tilpasse seg til den økonomi kommunen til enhver tid har.

Digitalisering skjer på alle områder innen offentlig sektorer. Tvedestrand kommune har siden forrige planstrategi blitt en del av IKT Agder IKS, Norges første interkommunale IKT-driftsselskap som leverer tjenester på to nivåer av offentlig forvaltning (kommune og fylke).

Koronapandemien utfordrer oss som samfunn på mange plan og vil endre forutsetninger og prioriteringer for kommunen også fremover. Både for kommunens virksomhet og for samfunnet ellers. Dette vil og kan gi seg utslag i endringer innen risikostyring, samfunnssikkerhet og beredskap, planlegging, tilrettelegging av tjenester, ressursforvaltning og innovasjon. Tvedestrand påvirkes av pandemien sammen med resten av verden og kommune-Norge, og vil på alle ansvarsområder etterstrebe å utvikle seg mot et stadig tryggere og mer robust samfunn.

For en mer detaljert innføring i kommunens status på alle tjeneste-, utviklings- og utfordringsområder, henvises det til kommuneplan, handlingsplan, økonomiplan, årsbudsjett, årsberetning og andre styrende dokumenter. Disse kan leses i sin helhet her: [Lenke](#)

4. Kontinuitet og effektiv måloppnåelse

For å sikre at planstrategien bidrar til kontinuitet i kommunens satsingsområder og effektiv oppnåelse av de mål kommunen setter seg i sine planer, er det avgjørende med et bevisst forhold til hva som muliggjør effektiv måloppnåelse.

Det overordnede strategiske arbeidet i forbindelse med dette kan i hovedsak deles inn i tre faser: Planbehovet identifiseres, prioriteringer gjøres og målrettet arbeid bestilles. Fase to, prioriteringsarbeidet, er kjernen i den strategiske prosessen og den mest krevende oppgaven. I en kommunal planstrategi-prosess kommer fase to og tre svært tett på hverandre. Det er i den politiske behandlingen prioriteringen skjer. Prioriteringen i en andregangsbehandling foregår i samme møte som det bestillende vedtaket.

Realisme og ressurser er nøkkelord i en planstrategiprosess. Når kommunen vedtar en plan og setter seg mål for eget arbeid, har prosessen så vidt begynt. Det er avgjørende at det også finnes ressurser til å oppnå målene, samt at bestillingene er tydelige og ikke overgår egen kapasitet. Tydelig prioritering er også god kommunikasjon internt og eksternt. Dette kan bidra til å samle de aktører som må samarbeide for å skape ønskede resultater. Prioritering innebærer at noen planprosesser må vente for å sikre gjennomføringen av det som vurderes som aller viktigst.

Tvedestrand kommune vektlegger følgende i planstrategien for å ivareta kontinuitet og effektiv måloppnåelse i sitt planarbeid:

- Planstrategien skal sammen med pliktige prosesser etter lovverket inneholde et realistisk utvalg av planer som tydelig kommuniserer kommunens hovedsatsingsområder for planperioden.
- Mindre planer som kan bli en del av større planprosesser inkluderes i disse for å bidra til oversiktighet og danne synergier.
- Planprosesser som overgår kommunens kapasitet i planperioden kan avvikles eller settes på vent i kapittel 6.6. Planer som settes på vent signaliserer til kommunaldirektøren at disse kan være kandidater for neste planperiode. Kommunestyret prioriterer endelig ved rullering av planstrategien.
- Hvert år skal det rapporteres status på oppfølging av planstrategien i kommunedirektørens årsberetning til kommunestyret. Det kan også rapporteres hyppigere i politiske møter gjennom året.
- Fast årlig gjennomgang av planstrategi i kommunedirektørens ledermøte videreføres
- Det utarbeides kommunedelplaner kun der hvor det er et lovkrav eller hvor det er behov for bred medvirkning
- Det utarbeides temaplan når det er behov for politisk og administrativ klargjøring av hvordan kommunen ut fra et faglig ståsted skal handle og prioritere

- Når planer etableres/revideres
 - skal planene henge sammen og koordineres på tvers av sektorer/tjenesteområder
 - skal det avgjøres hvilke type plan som etableres (kommunedelplan, temaplan eller annet)
 - skal handlingsplaner koordineres med budsjettprosessen og vedtas samlet på høsten
- Nye planer i Tvedestrand
 - skal ha sitt utspring i kommuneplanen
 - skal avklare konsekvenser når det gjelder klima, folkehelse, universell utforming, likestilling, levekårsutfordringer, samfunnssikkerhet og økonomi
 - være tidsavgrenset
 - skal i hovedsak være korte og konsise
 - skal gjøres tilgjengelig for offentligheten

5. Kommunens plansystem

Gjennom planstrategien skal kommunens planstruktur vurderes. Det kommunale plansystem kan skjematisk fremstilles slik:

Kommunal planstrategi Minst en gang hver valgperiode Vedtak om rullering av kommuneplanen Vurdere planbehov
Kommuneplan Samfunnsdel med handlingsplan, Arealplan, Planperiode 12 år, vurderes hvert 4. år i planstrategi Årlig rullering av samfunnsdelens handlingsplan
Kommunedelplaner Tematiske, Geografiske Planperiode 12 år, vurderes hvert 4 år i planstrategi Rullering av handlingsdelen
Temaplaner Planperiode 4 år, vurdere behov i planstrategi
Økonomiplan og kommuneplanens handlingsdel Disse to planene produseres separat fra og med 2020 Planperiode 4 år – rulleres årlig
Årsbudsjett
Årsberetning og regnskap

6. Planperioden 2020-2023

I dette kapitlet er det ikke tatt med dokumenter med betegnelsen «strategi» eller «studie». 90 % av reguleringsplanene som kommer til kommunen etableres i privat regi.

6.1 Evaluering av gjeldende kommuneplan

Gjeldende samfunnsdel ble vedtatt 06.02.2018 i forrige planperiode.

Samfunnsdelen vurderes fremdeles som aktuell og det gjenstår oppfyllelse av mange mål og strategier. Grunnet nåværende planbehov, kapasitet og gjeldende samfunnsdels forankring og aktualitet, vurderes det dermed fornuftig å avstå fra en større revisjon av samfunnsdelen i denne planperioden.

Kommuneplanens arealdel har behov for revisjon med hovedvekt på kystsonen og inkludert bestemmelser for senterstruktur og handel.

6.2 Gjeldende planer

Plan	Nivå*	Gjelder til	Merknad
Kommuneplan samfunnsdel	KP	2030	Videreføres i sin nåværende form denne planperioden. Årlig handlingsplan
Kommuneplan arealdel	KP	2033	Revideres. Se kapittel 6.3
Kommunedelplan for idrett, fysisk aktivitet og friluftsliv	KDP	2023	Årlig handlingsplan
Kommunedelplan for kultur	KDP/TP	2023	Skal revideres og gjøres om til temaplan for kultur og bibliotek. Se kapittel 6.3
E18 Tvedestrand-Arendal	KDP		
E18 Dørdal-Grimstad	KDP		
Bruksplan for friluftsområdene Solfjellparken og Langjordet	TP	Ingen utløpsdato	
Alkoholpolitisk handlingsplan	TP	2024	Vedtatt 19.05.2020
Arkivplan	TP	2019	Skal revideres i planperioden
Plan for informasjonssikkerhet og personvern i IKT Agder kommunene	TP		Vedtatt 2019. Revisjonsansvar ligger til Sikkerhetsforum i IKT Agder kommunene
Rehabiliteringsplan for vann- og avløp	TP		
Overordnet risiko- og sårbarhetsanalyse for Tvedestrand kommune	TP		

Plan for kriseledelse	TP		Overordnet beredskapsplan
Plan for helsemessig og sosial beredskap	TP		Overordnet beredskapsplan for helsesektorene
Smittevernplan	TP		Beredskapsplan for smittevern
Klima- og energiplan 2009	TP		
Strategisk rammeplan for velferdsteknologi	TP	2018	Skal revideres/inkluderes i Overordnet plan for Helse, omsorg og sosiale tjenester 2021-2033
Verneplan for Tvedestrand Sentrum			
Plan for oppgradering av brannsikkerhet i kommunale bygg			
Brannsikringsplan for tette trehusmiljø			
Barnehageplan	TP	2019	Revideres på ny i 2021
Hovedplan for vann og avløp	TP	2030	

*KP = kommuneplan, KDP = kommunedelplan, TP= temaplan

I tillegg har kommunen flere reguleringsplaner, reglementer, interkommunale planer, utarbeidet delvis i Østre Agder-samarbeidet, IKT Agder eller en eller flere nærliggende kommuner.

I tabell 6.3-6.5 er det prioritert mellom fargekodene grønn, gul og rød. I tabell 6.6 settes alt innhold på vent eller avvikles.

- **Grønn** = Er igangsatt eller må gjøres
- **Gul** = Bør gjøres
- **Rød** = Kan utsettes

6.3 Følgende planer revideres i planperioden 2020-2023

Kode	Plan	Ansvarlig sektor/rolle	Kommentarer
	Kommuneplanens arealdel 2021-2033	Sektor for samfunn og infrastruktur	Reviderer hele kommuneplanens arealdel med hovedvekt på kystsonen og inkludert bestemmelser for senterstruktur og handel i løpet av 2020-2022. Revisjonen kan inkludere vernebestemmelser for sentrum som alternativ til egen revisjon av verneplanen.
	Reguleringsplan området Tvedestrand barneskole, Skriverstua, Bibliotek, Middelskolen og Tjennaområdet	Sektor for samfunn og infrastruktur, Byløft-nettverk	Med utgangspunkt i mulighetsstudiet og flomsikringsutredningene. Revisjon gjennomføres 2021-2023.
	Temaplan for kultur og bibliotek m/ handlingsplan 2020-2023	Kulturrådgiver	Kommunedelplan for kultur gjøres om til temaplan. Revisjon utføres i 2020-2021.
	Barnehageplan 2019-2023	Sektorleder læring og oppvekst	Revisjon utført 2019. Revideres på ny i 2021.
	Plan for folkehelse 2020-2023	Folkehelsekoordinator	Revideres 2020-2021. Den lovpålagte folkehelseoversikten kan løpende oppdateres utenom totalrevisjon.
	Overordnet beredskapsplan	Beredskapskoordinator	Revideres 2020-2021. Tittel endres fra Plan for kriseledelse til Overordnet beredskapsplan.
	Overordnet risiko og sårbarhetsanalyse	Beredskapskoordinator	Revideres 2020-2021
	Plan for helsemessig og sosial beredskap	Beredskapskoordinator /Kommuneoverlege	Revideres 2020-2021
	Smittevernplan	Beredskapskoordinator / Kommuneoverlege	Revidert 2020
	Beredskapsplan for vannforsyning	Sektor for samfunn og infrastruktur	Revideres 2022

	Trafikksikkerhets-, parkerings- og sykkelplan	Sektor for samfunn og infrastruktur/Politisk underutvalg	Revideres 2021-2023 og utvides til også å omfatte parkering og sykkel i planperioden.
	Boligsosial handlingsplan 2018-2021	Sektor for velferd, psykisk helse og habilitering	Revideres 2021
	Alkoholpolitisk handlingsplan 2020-2023	Kommunedirektøren	Revidert våren 2020. Forlengelse av alle bevillinger for 4 nye år i samme vedtak.
	Plan for forebygging av selvskading og selvmord 2019-2022/23	Sektor for velferd, psykisk helse og habilitering	Revideres 2023. Kan inkluderes som en del av Overordnet plan for Helse, omsorg og sosiale tjenester 2021-2033
	Arkivplan 2020-2024	Stab og sektorstøtte, Personal og organisasjonsavdelingen	Revideres 2020-2021
	Klima og miljøplan	Kommunedirektørens ledergruppe, Sektor for samfunn og infrastruktur	Revideres 2021-2022. Utvikle en ny lokal strategi for klima og miljø med egen handlingsdel.
	Kommunal veinorm (fra 2017)	Sektor for samfunn og infrastruktur	Revideres 2021-2022. Oppdateres ift. nasjonale innstramminger knyttet til reduksjon av klimagassutslipp, areal- og transportplan for Arendalsregionen og parkering og krav til parkeringsdekning

6.4 Følgende planer etableres i planperioden 2020-2023

Kode	Plan	Ansvarlig sektor/rolle	Kommentarer
	Reguleringsplan E18 Dørdal-Grimstad	Sektor for samfunn og infrastruktur	Ferdigstilles 2021-2022
	Havneplan 2021-2033	Kommunedirektør, Sektor for samfunn og infrastruktur, Byløftnettverk, Tvedestrand Vekst AS	Starte opp arbeidet med planlegging for utvikling av havneområdet i byen i planperioden i

			nært samarbeid med Tvedestrand Vekst AS 2022-2023
	Skog- og jordbruksplan 2020-2032	Landbruksrådgiver	Utarbeides og vedtas 2020-2021.
	Kulturminneplan	Miljøvernrådgiver	Arbeidet er påbegynt. Avsluttes 2020-2021.
	Mulighetsstudie om å styrke distriktene i kommunen	Kommunedirektøren	Politisk verksted ifm. konkretiseringen av bestilling og fremdrift for Mulighetsstudie for å styrke distriktene avholdes i første formannskapsmøte i 2021.
	Reguleringsplan for Lyngør	Sektor for samfunn og infrastruktur	Innført bygge- og delingsforbud i 2018. Ferdigstilles 2021. Arbeid påbegynt i 2020.
	Reguleringsplan for ny barneskole	Sektor for samfunn og infrastruktur	Påbegynt. Ferdigstilles 2021.
	Plan for flomsikring i sentrum	Sektor for samfunn og infrastruktur	Ferdigstilles i 2020-2021
	Rehabiliteringsplan for vann og avløp	Sektor for samfunn og infrastruktur	Løper i hele øk.planperioden
	Overordnet plan for Helse, omsorg og sosiale tjenester 2021-2033 Herunder bl.a. rehabilitering, habilitering, demensomsorg, leve hele livet, velferdsteknologi, barnevern, rus, psykiatri.	Sektor for velferd, psykisk helse og habilitering Sektor helse, familie og rehabilitering Sektor læring og oppvekst	Utarbeides 2021-2023. Andre relevante planprosesser kan inkluderes i dette arbeidet.
	Handlingsplan mot vold i nære relasjoner	Sektorer helse, familie og rehabilitering, Velferd, psykisk helse og habilitering, Læring og oppvekst	Utarbeides 2021. Kan evt. inkluderes som en del av Overordnet plan for Helse, omsorg og sosiale tjenester 2021-2033

6.5 Årlige planer/handlingsplaner/tiltaksplaner

Kode	Plan	Ansvarlig sektor/rolle	Kommentarer
	Handlingsplan i kommuneplanens samfunnsdel	Kommunedirektør m/ ledergruppa	Vedtas september
	Økonomiplan og årsbudsjett	Kommunedirektør, økonomisjef, ledergruppa	Vedtas desember
	Næringspolitisk handlingsplan	Næringssjef	Vedtas 1. halvår
	Handlingsplan – anlegg for idrett, fysisk aktivitet og friluftsliv	Kulturrådgiver , Samfunn og infrastruktur	Vedtas desember
	Kvalitetsplan for Tvedestrandsskolen	Sektorleder læring og oppvekst	Revisjon utført 2019. Revideres 2020.

6.6 Følgende planer settes på vent eller avvikles

Plan	Ansvarlig sektor/rolle	Status/ Kommentarer
Kommuneplanens samfunnsdel 2018-2030	Kommunedirektør /samfunnsplanlegger	Settes på vent. Revidert 2018. Planen revideres i neste kommunestyreperiode/ planperiode.
Kommunedelplan for idrett-, fysisk aktivitet og friluftsliv 2020-2023	Kulturrådgiver , Samfunn og infrastruktur	Settes på vent. Revisjon utført 2019. Handlingsplanen revideres årlig. Planen skal ikke revideres i planperioden.
Kommunedelplan for kystsonen	Sektor for samfunn og infrastruktur	Avvikles når revidert arealdel vedtas. Innhold inkluderes i arealdel.
Verneplan for Tvedestrand sentrum	Sektor for samfunn og infrastruktur	Settes på vent. Det kan vurderes om revisjonsbehovet kan dekkes ved revisjon av kommuneplanens arealdel. Revideres eventuelt som egen plan neste planperiode.
Helhetlig plan for utbedring av brygger	Havneansvarlig	Settes på vent grunnet kapasitet.