



TVEDESTRAND KOMMUNE

Aktiv hverdag - trygg framtid

Kommuneorganisasjonen Tvedestrand





TVEDESTRAND KOMMUNE

Aktiv hverdag - trygg framtid

Oppdrag og målsetting

Fakta og nøkkeltall



Kommunens oppdrag og målsetting

- Kommunens primære oppdrag er gi dagens og fremtidige innbyggere tjenester med god kvalitet gjennom god ressursutnyttelse, og å legge til rette for fremtidig vekst, utvikling og bærekraft.
- Hovedmålsetningen for kommunen, jfr. sist vedtatt kommuneplan, samfunnsdelen er:
 - Være en attraktiv bokommune med Østre Agder/Agder som arbeidsplassregion
 - Styrket næringsutvikling med økt antall arbeidsplasser
 - En befolkningsutvikling tilnærmet lik landet
 - Gode levekår



Nøkkeltall - Driftsbudsjett 2019

- Sum driftsinntekter 518,3 mill. kroner
- Sum driftsutgifter ekskl. avskrivninger 497,2 mill. kroner
- Netto finansutgifter 24,0 mill. kroner
- Netto driftsresultat negativt 2,9 mill. kroner
- Netto fondsbruk (både bundne og ubundne) 2,9 mill. kroner, herav bruk av ubundne fond (disposisjonsfond) 1,5 mill. kroner
- Disposisjonsfond 31.12.2018 21,3 mill. kroner
- Netto driftsramme for alle enhetene 376,0 mill. kroner



Årsverk og ansatte - Driftsbudsjett 2019

- Antall årsverk om lag 475
- Antall ansatt opp mot 700 personer
- Sykefravær i 2018 7,2 %, herav korttidsfravær 2,0 %
- Svært mange yrkes- og fagprofesjoner ansatt i kommunen.
- Utvalg for tillitsvalgte har 5 medlemmer:
 - HTV Fagforbundet
 - HTV Utdanningsforbundet
 - HTV Delta
 - HTV Sykepleieforbundet
 - Hovedvernombud



Nøkkeltall - Investeringsbudsjett 2019-2022

- Investering i 2019 151,9 mill. kroner, herav 21,2 mill. kroner vann og avløp
- Investering i 2020 98,9 mill. kroner, herav 7,8 mill. kroner vann og avløp
- Investering i 2021 76,1 mill. kroner, herav 6,9 mill. kroner vann og avløp
- Investering i 2019 191,4 mill. kroner, herav 18,5 mill. kroner vann og avløp
- Hovedsakelig finansiert med låneopptak i mill. kroner:
2019 på 122,8, 2020 på 73,9, 2021 på 40,2 og 2022 på 145,2



Nøkkeltall – Lånegjeld 2016-2023

- Lånegjeld pr. 31.12.2016:
 - Investeringslån 306,8 mill. kroner
 - Formidlingslån 84,8 mill. kroner
- Lånegjeld pr. 31.12.2019:
 - Investeringslån 534,6 mill. kroner
 - Formidlingslån 137,6 mill. kroner
- Lånegjeld pr. 31.12.2022:
 - Investeringslån 711,4 mill. kroner
 - Formidlingslån 194,3 mill.
- Lånegjelden når «toppen» i 2023 med om lag 750 mill. kroner i investeringslån, jfr. sist vedtatte økonomiplan og utkast til Handlingsplan
- Investeringslånene i er stor grad, nærmere 70 %, bundet til fastrente på mellom 1,85 – 2,53 % med en bindingstid frem til 2020-2026



TVEDESTRAND KOMMUNE

Aktiv hverdag - trygg framtid

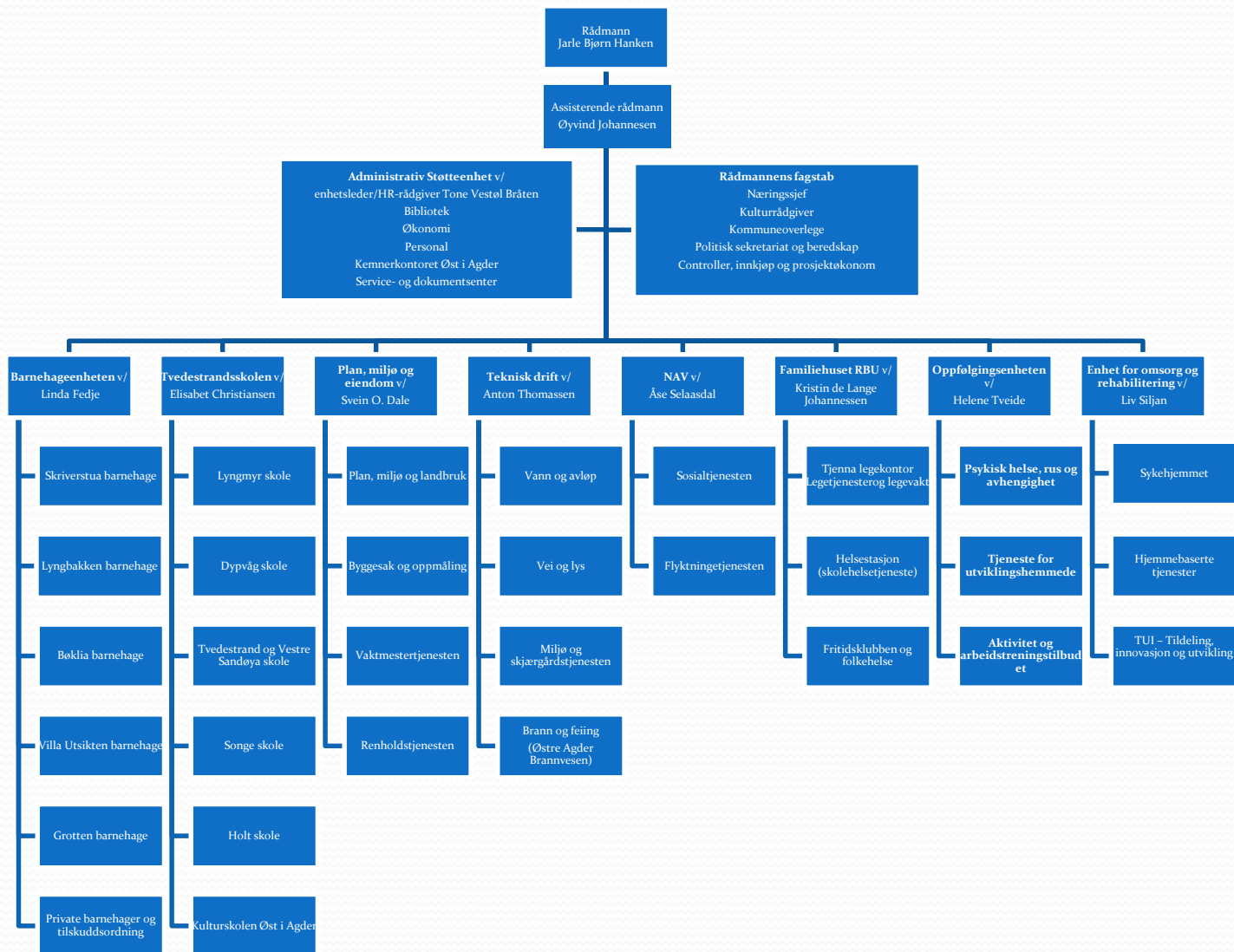
Administrativ organisering

Dagens og forslag til ny

Utviklingstrekk av kommunene



Dagens organisering



**Stab/sekstørstøtte****IKT**Økonomiavdeling - Økonomileder

Økonomi, internkontroll, kemner (IK)
innkjøp, juridisk rådgivning,
eiendomsskattekontor og kommunale
avgifter

Personal - og organisasjonavdeling -Personal- og organisasjonsleder

Personal, lønn, kommuneplanens
samfunnsdel, planstrategi, politisk
sekretariat, beredskap, sikkerhet,
bevillinger, vielser, servicetorg, arkiv,
webmaster, dokumentsenter og
lærlingkoordinator

**Sektor for læring
og oppvekst**Sektorleder

Barnehager kommunale
og private

Barnehagemyndighet
Skoler (barneskoler og
ungdomsskole)

Forsterket
undervisningstilbud

SFO

Skolefaglig rådgivning

PPT (IK)

Kulturskole (IK)

**Sektor for samfunn og
infrastruktur**Sektorleder

Arealplaner

Byggesak og oppmåling

Miljø og landbruk

Næring

Kultur, bibliotek,
fritidsklubb

Frivilligsentral

Eiendomsforvaltning

Havnevesen

Renhold

Vann og avløp

Brann og feiling (IK)

Renovasjon (IK)

Samferdsel og parkering

Parker, skjærgård og
friluftsområder

Idrettsanlegg

Boligstiftelse

Boligkontor

**Sektor for helse, familie
og rehabilitering**Sektorleder

Sykehjem

Hjemmetjenester

Tildeling inkl.
koordinerende enhet

Rehabilitering inkl.
hverdagsrehabilitering KØH
somatikk (IK)

Velferdsteknologi

Helsestasjon og jordmor

Barnevern (IK)

Krisesenter (IK)

Legetjenester

Legevakt (IK)

Psykolog

Kommuneoverlege (IK)

Folkehelsekoordinator

**Sektor for velferd, psykisk
helse og habilitering**Sektorleder

NAV

Intro./outro flyktn. (5 år)

Bosetting av flyktninger

Boligssosialt arbeid

Tjenester til personer med
nedsatt funksjonsevne

Psykisk helse

KØH psykiatri/rus (IK)

Tvungen omsorg

Tjenester til rusavhengige

Dagsenteraktiviteter

Grønn omsorg

Miljøgruppa

Tildeling inkl. koordinerende
enhet og BPA

Støttekontakter



Utviklingstrekk av kommunene



Kommune 1.0	Kommune 2.0	Kommune 3.0
Public administration	New public management	Governance (public network)
Å saksbehandle i henhold til lover og regler (gjøre mot)	Å løse oppgaver etter styringsprinsipper fra privat sektor (gjøre for)	Å utvikle et velferdssamfunn som løser felles utfordringer/ samfunnsfloker (gjøre sammen)



TVEDESTRAND KOMMUNE

Aktiv hverdag - trygg framtid

Presentasjon av enhetene



Skolene ved enhetsleder Elisabet Christiansen

- Grunnskole, SFO, skoleskyss, spesialundervisning, voksenopplæring
- Barneskoletrinnet:
 - Holt
 - Songe
 - Dypvåg/Gjeving
 - Tvedestrand/ Vestre Sandøya
- Ungdomsskoletrinnet:
 - Lyngmyr skole



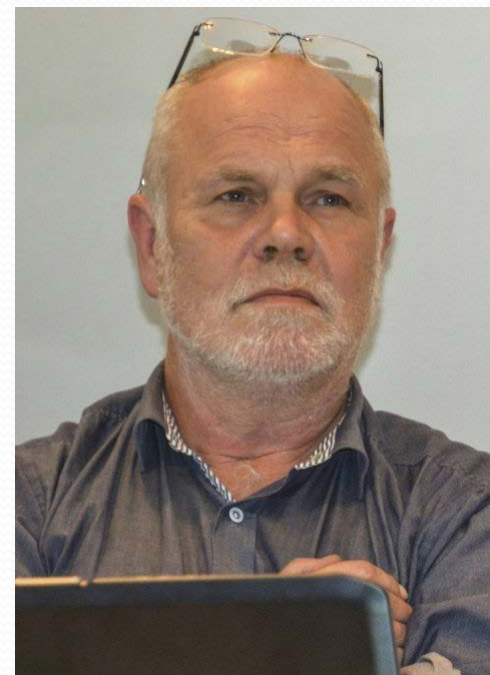
Barnehageenheten ved enhetsleder Linda Fedje

- Drift av fem kommunale barnehager
- Felles opptak for private og offentlige barnehager
- Spesialpedagogiske tiltak
- Tilsyn med/godkjenning av både private og kommunale barnehager



Plan, miljø og eiendom ved enhetsleder Svein Olav Dale

- Byggesaker, arealplanlegging, oppmåling
- Drift av alle kommunale bygg (vedlikehold, vaktmestertjenester, renhold, strøm/enøk)
- Planlegging/prosjektering av nye bygg og anlegg
- Drift av havna
- Boligkontor
- Landbruk og viltarbeid
- Miljøvernarbeid (inkl. marine prosjekter)
- Drift av boligstiftelsen





Teknisk drift ved enhetsleder Anton Thomassen

- Drift av vann og avløp
- Parkering
- Drift av kommunale veier og veilys
- Drift av parker, grøntanlegg og idrettsanlegg
- Drift av skjærgårdsparken
- Drift av kommunal maskinpark (biler, lastebiler, gravemaskin mv)



Omsorg og rehabilitering ved enhetsleder Liv Siljan

- Drift av sykehjem og korttidsplasser
- Omsorgsboliger
- Hjemmesykepleie
- Hjemmehjelp
- Kjøkken og matombringing
- Rehabiliteringstjenester (fysioterapi), hjelpemidler
- Tildeling (saksbehandling), hverdagsrehabilitering, velferdsteknologi m.m
- Støttekontakter, BPA m.m.



Oppfølgingsenheten ved enhetsleder Helene Tveide

- Tjenester over for person med nedsatt funksjonsevne
- Avlasting for personer med nedsatt funksjonsevne (barn og voksne)
- Aktivitet og arbeidstrening, bl.a. Dalene gård, Huskestua
- Tjenester for rusavhengige
- Psykisk helse
- Omsorgstiltak
- Støttekontakt, BPA mm
- Tildeling av tjenester (saksbehandling)



Familiehuset - Ressurssenter for barn og unge (0-18 år) ved enhetsleder Kristin de Lange Johannessen

- Helsestasjon og jordmortjeneste
- Fysioterapi for barn
- Barnevern (interkommunalt)
- Folkehelsearbeid
- Legetjenestene
- Fritidsklubb
- Koordinerende enhet



NAV ved NAV-leder Åse Selaasdal (statlig ansatt)

- NAV jobber med både statlige og kommunale velferdsordninger
- Statlige oppgaver: Alle trygdeordninger (sykepengen, uføre, pensjon osv) og oppfølging av arbeidsledige
- Kommunale oppgaver: Sosialhjelp, flyktningarbeid





Administrativ støtteenhet ved enhetsleder

Tone Vestøl Bråten og økonomisjef

Beate Pettersson

- Økonomi (budsjett, øk.plan, øk.rapporter, regnskap, innfordring mv)
- Eiendomsskattekontor
- Skatt (interkommunalt)
- Juridisk rådgivning
- Service og dokumentcenter
- Personalarbeid
- Lønnsarbeid
- Bibliotek



Rådmennene og stab ved Jarle Bjørn Hanken, Øyvind Johannesen og Elias Lien

- Strategisk ledelse av kommunen
- Overordnet planlegging og planstrategi
- Ledelse av enhetsledere og stab
- IKT-ledelse
- Saksbehandling, utredninger
- Budsjett- og planarbeid
- Prosjektarbeid
- Controllerfunksjon
- Innkjøpsoppfølging
- Oppfølging av interkommunalt samarbeid
- Kulturarbeid
- Næringsarbeid
- Kommuneoverlege
- Frivilligsentral
- Politisk sekretariat – oppfølging/kontakt med det politiske nivå
- Beredskap
- Skjenke-, salgs-, og serveringsbevillinger
- Vigsler



Kirker og trossamfunn ved Harry Stiansen (ikke kommunalt ansatt)

- Kirker og kirkegårder driftes ikke av kommunen, men kommunen betaler for store deler av driften (minus prester, organister)
- Tilskudd til andre trossamfunn enn Den norske kirke





TVEDESTRAND KOMMUNE

Aktiv hverdag - trygg framtid